

**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRĂILA**

Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877



MINISTERUL EDUCAȚIEI

NR. 1265 / 25.09.2023

PLAN MANAGERIAL

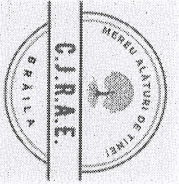
2023-2024

Argument

Diferențele dintre oameni sunt normale, de aceea este firesc ca învățământul să se adapteze la aceste diferențe și la cerințele specifice din educație care derivă din ele. Pentru aceasta oamenii au nevoie de adaptabilitate și flexibilitate, de cunoștințe, abilități și aptitudini pentru a stabili relații funcționale cu alte persoane. Pentru elevi, aceste competențe socio-emoționale sunt esențiale deoarece le oferă baza pentru o învățare sigură și pozitivă, contribuie la capacitatea lor de a face față unor situații de stres, la avea succes la școală și în viață.

Centrul Județean de Resurse și Asistență Educațională Brăila, dorește un sprijin în aplicarea politicilor educaționale stabilite de Ministerul Educației și să asigure accesul tuturor elevilor la o educație de calitate prin acțiunile, activitățile, serviciile existente la nivel județean, prin serviciile și terapiile oferite.

Planul Managerial întocmit pentru anul școlar 2023-2024 este elaborat în acord cu jintele prevăzute în Planul de Dezvoltare Instituțională, pornind de la o diagnoză pertinentă asupra activității Centrului Județean de Resurse și Asistență Educațională și în acord cu prioritățile stabilite de Ministerul Educației.



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRĂILA

Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

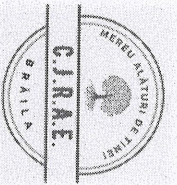
Tel/Fax: 0239/676877

ANALIZA SWOT



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Puncte tari	Puncte slabe
<p>Organizarea primei ediții a simpozionului regional PERSPECTIVE. <i>Repere psihoeducationale în activitatea didactică</i>;</p> <p>Înființarea a 16 cabinete de consiliere și asistență psihopedagogică;</p> <p>Aprobarea cererii de finanțare prin programul PNRR privind dotarea a trei cabinete la nivelul CJRAE;</p> <p>Îmbunătățirea siteului CJRAE Brăila și a paginii oficiale de facebook pentru sporirea vizibilității;</p> <p>Organizarea unui curs de formare profesională cu credite pentru profesorii logopezi, cu buget alocat de CJRAE;</p> <p>Resurse umane specializate (100% din personalul angajat este calificat);</p> <p>Existența programelor de testare – BT-PAC /CAS, NEPSY în unele cabinete de consiliere;</p> <p>Dotarea cabinetelor logopedice și de asistență psihopedagogică cu materiale specifice activității (jocuri și cărți);</p> <p>Participarea unor consilieri școlari în proiecte cu finanțare;</p> <p>Colaborarea cu instituții locale în vederea prevenirii comportamentelor de risc ale copiilor;</p> <p>Derularea de programe de prevenție, intervenție și dezvoltare personală;</p> <p>Percepția pozitivă pe care o au elevii și profesorii despre consilierii școlari ;</p> <p>Informarea și consilierea în carieră a elevilor, participarea la târgurile educaționale (organizate la nivel liceal);</p> <p>Implicarea în organizarea și desfășurarea acțiunilor curente ;</p> <p>Relații bune ale consilierilor școlari și logopezilor cu conducerea și colegii din unitățile de învățământ;</p> <p>Participarea consilierilor școlari la ședințele cu părinții și informarea acestora cu privire la</p>	<p>Număr redus de cabinete de terapie logopedică, implicat de posturi didactice, în raport cu nevoile populației școlare din județ;</p> <p>Lipsa posibilității de deplasare a specialiștilor la unitățile care nu sunt arondate unui cabinet de consiliere psihopedagogică sau de logopedie (în mediul rural).</p>



**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRĂILA**

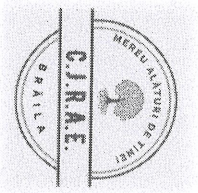
Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877



MINISTERUL EDUCAȚIEI

<p>problemele cu care se confruntă elevii și profesorii școlii; Activitate centrată pe nevoile instituțiilor de învățământ; Colaborare foarte bună cu profesorii itineranți și din școli/grădinițe; Încadrarea în termenele solicitate cu documentele și activitățile ; Integrarea copiilor cu CES prin suport oferit cadrelor didactice și consiliere individuală; Participare activă a majorității angajaților la toate consiliile profesorale; Conceperea de materiale necesare activității profesionale; Unii dintre angajații CJRAE sunt membri în comisii la nivel de școală/ de județ; Participare la activități de autoperfecționare (seminarii/webinari/cursuri de formare) necesare pentru realizarea activității; Schimbarea sediului Centrului Logopedic și obținerea unui spațiu pentru cabinete CJRAE.</p>	
<p>Oportunități</p>	<p>Amenințări</p>
<p>Implicarea cadrelor didactice în programe de prevenție/OSP; Dezvoltare personală prin accesul la cursuri de formare și alte programe educaționale; Atitudine colaborativă din partea majorității beneficiarilor; Creșterea încrederii elevilor, a părinților și a cadrelor didactice în consilierii școlari; Posibilitatea de a aplica la proiecte de finanțare; Percepția bună pe care o au elevii și profesorii despre rolul consilierului în școală și disponibilitatea acestora de a apela la serviciile lui; Existența unui număr mare de platforme pentru realizarea învățării/consilierii online; Existența și promovarea numeroaselor materiale pentru a veni în sprijinul beneficiarilor; Lărgirea ofertei de servicii a centrului pentru comunitatea rurală; Nevoia permanentă și în creștere a serviciilor de consiliere.</p>	<p>Număr mic de ore de consiliere alocate în unele unități școlare; Spectrul larg de probleme cu care se confruntă adolescenții; Costul ridicat al formării profesionale; Rezistența unor cadre didactice la schimbare</p>



**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCAȚIONALĂ BRĂILA**

Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877



MINISTERUL EDUCAȚIEI

Obiective strategice:

- Îmbunătățirea serviciilor de consiliere și logopedie, prin adaptarea continuă la nevoile educaționale și sociale actuale (defășurarea în mediul online sau parțial online) și prin menținerea în sistemul de învățământ obligatoriu a tuturor beneficiarilor;
- Dezvoltarea resursei umane din punct de vedere al competențelor profesionale;
- Implicarea în parteneriate cu Inspectoratul Școlar Județean, instituții și ONG-uri prin aplicarea de programe și proiecte;
- Eficientizarea muncii, în echipe constituite din diverși specialiști în domeniu;
- Elaborarea de studii utile pentru beneficiari;
- Elaborarea de materiale, resurse utile pentru cadre didactice.

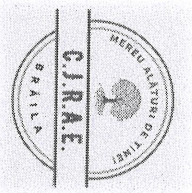
Coordonate generale

Beneficiari:

- Direcți: copii, părinți, cadre didactice
- Indirecți: membrii comunității

Activități propuse în sprijinul realizării obiectivelor strategice

- Colaborări, parteneriate cu alte instituții;
- Consiliere individuală și de grup a elevilor, părinților și cadrelor didactice;



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCĂȚIONALĂ BRĂILA

Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877

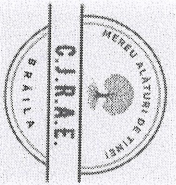


MINISTERUL EDUCAȚIEI

- Activități specifice în cadrul programelor de consiliere și orientare școlară și profesională;
- Elaborare de materiale cu caracter psihopedagogic – chestionare, fișe de lucru, programe, proiecte, webinarii;
- Depistarea și evaluarea complexă a copiilor cu CES;
- Activități recuperatorii asigurate copiilor cu CES;
- Asigurarea serviciilor de terapie logopedică a preșcolarilor și elevilor de vârstă școlară mică;
- Dezvoltarea profesională a personalului din CJRAE prin participarea la cursuri;
- Asigurarea resurselor umane și valorificarea eficientă a resurselor materiale;
- Dezvoltarea unor activități/programe de consiliere parentală și consilierea cadrelor didactice;

Management operațional

Tipuri de activități	Responsabili	Termen	Rezultate
Proiectarea, elaborarea documentelor strategice ale CJRAE	Director CJRAE	Conform termenelor stabilite	Documente elaborate
Realizarea și actualizarea bazei de date a CJRAE	Director CJRAE Secretar CJRAE Coordonatori CJAP/CLI Secretar CJAP	Permanent	Utilitatea datelor raportate la cerințe



**CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCATIONALĂ BRĂILA**

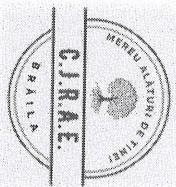
Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877



MINISTERUL EDUCAȚIEI

	Informatician		
Consiliere individuală și de grup	Coordonatori CJAP/CLI Prof. cons. școlari Prof. logopezi	Permanent	Rapoarte /Ameliorarea atitudinilor (comportamentelor) indezirabile
Terapie logopedică	Coordonator CLI Profesori logopezi	Permanent	Raport
Evaluarea complexă a copiilor	S.E.O.S.P.	Permanet	Orientare școlară și profesională în concordanță cu nevoile beneficiarilor și legislația în vigoare
Asigurarea resurselor materiale	Director CJRAE Administrator financiar Consiliu de administrație	Permanent	Documente elaborate specifice
Aplicarea programelor și proiectelor	Director CJRAE Coordonatori CJAP/CLI Prof. Cons. școlari Prof. logopezi	Trenenul stabilit in program	Programele elaborate Realizarea obiectivelor proiectelor/programelor
Evaluarea rezultatelor programelor/proiectelor educaționale	Director CJRAE Coordonatori CJAP/CLI Prof. Cons. școlari	Permanent	Realizarea obiectivelor proiectelor/programelor



CENTRUL JUDEȚEAN DE RESURSE ȘI
ASISTENȚĂ EDUCATIONALĂ BRĂILA

Brăila, Str. Ana Aslan Nr.10A

Tel/Fax: 0239/676877



MINISTERUL EDUCAȚIEI

	Prof. Logopezi		Raportare finale
Realizarea și distribuția publicațiilor proprii sau în colaborare	Director CJRAE Coordonator CJAP Prof. Cons. școlari	Iunie 2023	Publicații realizate.
Intervenție specializată (SEOSP, evaluarea dezvoltării copiilor)	Director CJRAE Prof. consilieri Prof. Logopezi Specialisti SEOSP	Permanent	Feed-back din partea beneficiarilor Număr copii evaluați
Cercetarea psihopedagogică – elaborarea studiilor privind opțiunile elevilor de cls. a XII-a și a VIII-a; -elaborarea de studii la solicitarea ISJ sau a unităților școlare;	Director CJRAE Coordonator CJAP Prof. Cons. școlari	Noembrie- martie-mai La solicitare	Studii realizate
Organizarea ediției a doua a Simpozionului <i>PERSPECTIVE. Reper psihopeducaționale în activitatea didactică.</i>	Director CJRAE Coordonator CJAP Consilieri CJAP	Mai 2024	Activitate realizată



Director,
Chisina Nazare